



First Select

دورة أساسيات إعداد و تخطيط الميزانية

بتاريخ:	اماكن الإنعقاد	الرسوم(\$)	احجز مقعدك
١٨ مايو - ٢٥ مايو ٢٠٢٣	الاسطنبول	٣٣٠٠	سجل الان

مقدمة:

First Select

يقول البعض ان لا شيء يقيني في الحياة سوى الموت، ولكن الموازنات في المؤسسات والشركات لا تقل عن هذا المستوى. فكل المؤسسات على اختلاف أعمالها وأحجامها تقوم بإعداد الموازنات، وكل المدراء يشتراكون في هذه العملية، وكل الموظفين يتأثرون بها. والموازنة (Budget) هي الخطة المالية التي تضعها المؤسسة لعام كامل، وتتضمن محتوى البيانات المالية لهذا العام، والنتائج المالية المفصلة لكل العناصر التنظيمية الخاصة بالمؤسسة.

ويعتبر التخطيط السليم للموازنات، أداة تساعد على تحقيق الأهداف الرئيسية والفرعية بالإضافة إلى تحقيق التوازن بين الأهداف والإمكانيات المتاحة، وتتضمن عملية التخطيط محاولات جادة من جانب الإدارة للتنبؤ بالمشاكل التي قد تصادف تحقيق أهداف معينة، وبالتالي التوصل إلى أفضل الأساليب لمقابلة هذه المشاكل تجنبًا لعنصر المفاجأة وما يتربّع عليه من اتخاذ القرارات لترشيد استغلال الموارد المتاحة.

نظراً لأن الموازنة تمثل خطة كمية وقيمية تتضمن الأهداف المختلفة للمنشأة، كما تحتوي على مجموعة الأنشطة الالازمة لتحقيق الأهداف، والمفاضلة بين البديل المختلفة وتقديرها و اختيار البديل أو مجموعة البديل المناسبة فإن إعداد الموازنة يدعو الإدارة إلى التفكير في المستقبل، ورسم خطة العمل حتى تواجه المستقبل وتخطط لها يلزم اتخاذه لتجنب العقبات أو الصعوبات التي تعوق تحقيق الأهداف

إن الموازنة تمكن المؤسسة من تحديد احتياجات الموارد على اختلاف أشكالها حتى يمكن تحقيق الأهداف المطلوبة. فقد تتضمن الموازنة للإيرادات مثلاً هدفاً معيناً للإيرادات يُراد تحقيقها إلا أنه بدراسة الطاقة الإنتاجية المتاحة بالمؤسسة قد يتضح تتعذر تحقيق هذه الإيرادات ما لم تردد تلك الطاقة، لذلك يجب على الإدارة التخطيط لزيادة الطاقة الإنتاجية وهذا يستلزم تدبير مصادر التمويل، وإذا ما تبين تعذر توفير مصادر التمويل الالازمة لتمويل الطاقة الإنتاجية الإضافية الالازمة فإنه يتبع على الإدارة أن تقوم بإعادة النظر في الهدف وتعديلها ليتماشى مع الطاقة الإنتاجية المتاحة فقط.

وعلى ذلك يتبع أن يعمل اختصاصيو تخطيط وإعداد الموازنات مع فريق الإدارة العليا على تشكيل وصياغة إستراتيجية المنظمة والتأكد من سلامة تصميم وتنفيذ السياسات المالية بما ينسجم مع هذه الإستراتيجيات ويسهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية.

أهداف البرنامج:

- تهدف الدورة بشكلٍ عام إلى إكساب وتنمية معارف ومهارات المشاركين في مجال إعداد وتحطيط واستخدام الموازنات
- تحديد المفاهيم والمقومات والافتراضات الأساسية لـتخطيط وإعداد الموازنات.
- التعرف على مكونات موازنة المؤسسات وتطبيقها.
- تحديد وتحليل المتطلبات الالازمة لـتطبيق واستخدام الموازنات.
- التعرف وإكتساب المهارات والأساليب المرتبطة بإعداد الموازنات على أساس البرنامج وأداء الوحدات الإدارية.

المستفيدين:

- مديرى الحسابات و المحاسبين المشاركون في إعداد الموازنات
- المسؤولين الماليين ومسؤولي الادارات المالية المشاركون في إعداد الموازنات.
- مدراء وأفراد فريق إعداد وتحطيط الموازنة
- رؤساء الأقسام في المؤسسات المعنية بـتخطيط وإعداد واستخدام الموازنة للمؤسسة

- كل من طبيعة عملها لها علاقة بشكل مباشر أو غير مباشر بإعداد وتحطيم الميزانية.
- واستخدامها.
- النقدية والخزينة

محتويات البرنامج:

مفهوم الميزانية التخطيطية:

- الميزانية، ما هي؟
- أنواع الميزانيات التخطيطية
- وظائف الميزانيات التخطيطية
- مزايا ومعوقات الميزانية التخطيطية

مراحل إعداد الميزانية (دولة إعداد الميزانية):

- كيف يتم إعداد الميزانيات واستخدامها
- مسؤولية إعداد الميزانيات وتنفيذها وتوقيت إعدادها
- ماذا تتوقع في وقت الميزانية

مكونات الميزانية التخطيطية:

- ميزانية المبيعات (الإيرادات)
- ميزانية النفقات التشغيلية
- ميزانية قائمة الدخل
- ميزانية المركز المالي (الميزانية العمومية التقديرية)
- الميزانية الاستثمارية (رأس المال)
- الميزانية النقدية

أساليب التدريب:

- المحاضرة القصيرة
- النقاش و الحوار
- العمل ضمن مجموعات
- التمارين الجماعية والتطبيقات العملية.

97337256847 

info@firstselectbh.com 

www.firstselectbh.com 